## (T1G03)企業管理(108/07/15 六版)增補

## P364 品質觀念之發展

品質觀念之發展亦有其他的觀點如下:

## (一)品質管理演變的五階段:

年代	品質的歷史面	品質的觀念面	品質的制度面
1900	操作員的品質管制	品質是檢驗出來的	品質檢驗(QI)
1920	領班的品質管制		
	檢驗員的品質管制		
1940	統計品質管制(SQC)	品質是製造出來的	品質管制(QC)
	品質保證(QA)	品質是設計出來的	品質保證(QA)
1960	全面品質管制(TQC)	品質是管理出來的	全面品質管制(TQC)
1980	全面品質保證(TQA)	品質是習慣出來的	全面品質保證(TQA)

## 二)而根據行政院公共工程委員會之教材,則是指品質管理演變的五階段為:

品質的歷史面	品質的觀念面	品質的制度面
操作員的品質管制	品質是檢驗出來的	品質檢驗(QI)
領班的品質管制		
檢驗員的品質管制		
統計品質管制(SQC)	品質是製造出來的	以回饋改善爲主的品管制度
品質保證(QA)	品質是設計出來的	品質保證(QA)
全面品質管制(TQC)	品質是管理出來的	全面品質管制(TQC)
全面品質保證(TQA)	品質是習慣出來的	全面品質保證(TQA)
		全面品質管理(TQM)

三另也有觀點認爲全面品質管理(TQM)早期也稱作全面品質管制(TQC),且現今又有『品質是服務出來的』新觀念,故可知有關品質管理的概念並沒有一個統一權威、唯一的說法,讀者有一大概的瞭解即可。